

# Atlas

*Réseau de mutualisation de connaissances et de savoirs*

*Partenaires sociaux, administrations, collectivités, professionnels intervenant au niveau territorial*

## **Saisir et comprendre les dynamiques de la relation "âge - travail - santé – territoire" dans le but de stimuler l'action**

- **Rapprochement cartographique de données**
- **Analyse et diagnostic partagés, veille et anticipation**
- **Protocoles de travail collaboratif et fonctionnement en réseau pour accompagner les acteurs des territoires.**

Si le retournement démographique lié au papy-boom fait figure d'évidence pour les experts et les professionnels avisés au regard macro-sociologique, le phénomène est encore insuffisamment pris en compte au niveau micro-sociologique et dans le monde de l'entreprise en particulier. Il apparaît encore aujourd'hui mal aisé de passer d'un niveau à un autre, ou encore de passer d'un monde à l'autre. Aussi, pour faire en sorte que ce phénomène global trouve sa place au plan local, une approche méso-sociologique, qui prend appui sur les acteurs des territoires et les acteurs de branches autant qu'elle les accompagne, peut s'avérer décisive pour favoriser l'intégration et la prise en charge des enjeux liés à la gestion des âges.

**Atlas** matérialise une démarche de rapprochement de données statistiques hétérogènes et de rassemblement d'acteurs d'horizons différents autour d'enjeux liés au travail, à l'emploi, à la santé, à l'âge et au territoire. Dans cette démarche, la carte apparaît comme un objet intermédiaire entre les tableaux statistiques, les discours publics et les actions collectives au sens où elle facilite autant l'appropriation des données institutionnelles que la valorisation et la mise en mouvement de savoirs locaux. Cette nouvelle forme de mise en relation entre les données institutionnelles et les savoirs empiriques contribue à la constitution de contextes de sens par la construction d'un savoir partagé visant à orienter et dynamiser l'action collective.

Aussi, convient-il d'accompagner les acteurs des territoires pour faire face à ces nouveaux enjeux, en les aidant à mieux contextualiser leur situation, mieux définir ce qui fait problème et mieux débattre des priorités et des modalités d'action pour mieux agir en conséquence. Car si les territoires sont l'espace d'action des partenaires, ils sont aussi les lieux où s'observent, pour les catégories sociales les moins élevées en particulier, les constructions des relations entre « vie au travail » et « vie hors travail » à travers la relation à l'emploi.

Le territoire est une clef d'entrée à la fois sur les parcours professionnels et sur les trajectoires d'usure. Il est aussi une nécessité opérationnelle pour incarner l'action collective face aux mutations économiques, sociales et démographiques.

## Comprendre pour donner prise à l'action

**Atlas** poursuit trois finalités :

1. Saisir et **comprendre** les dynamiques des territoires à travers une démarche raisonnée et dynamique de rapprochement cartographique de données.
2. **Partager l'analyse** et les connaissances mobilisées dans cette démarche avec les acteurs variés qui interviennent sur le travail et ses conditions d'exercice. Le succès d'une action reposant sur une approche partagée des problématiques.
3. **Identifier les champs de l'action et conforter ou renouveler les modes de coopération dans l'action sur les thèmes abordés.** L'action ne se produit pas *sui generis*, elle résulte avant tout d'une activité de travail d'acteurs.

## Les trois piliers du projet

### 1. La carte comme médium facilitant l'appropriation des données et leur partage.

**Atlas** mobilise un outil et une méthodologie développés par l'Anact :

*La **méthodologie** proposée ici repose sur une approche géographique de la coprésence des phénomènes sociaux, économiques, urbains environnementaux ... représentés par des données ou des ensembles de données. La coprésence de deux phénomènes caractérise le territoire mais n'implique pas pour autant la corrélation des phénomènes. La comparaison des territoires contribue à contextualiser les situations de coprésence et peut permettre de distinguer des configurations typiques.*

*La mobilisation des savoirs scientifiques, expérientiels, institutionnels des participants permet de formuler des hypothèses et de proposer des interprétations contextualisées des rapports entre les différents phénomènes.*

**Trois apports de cette démarche doivent être particulièrement soulignés :**

- En mobilisant un langage graphique (qui de plus est ici animé), la carte permet **un accès facile au raisonnement sur les données statistiques.**
  - Le rapprochement cartographique de données permet non seulement **une approche contextuelle des relations entre travail, emploi santé et leur rapport avec des phénomènes sociaux qui caractérisent les territoires.**
  - En conjuguant les échelles d'observation et les mailles (zonage des cartes), et en procédant à des comparaisons géographiques, cette démarche contribue de plus à **distinguer les effets proprement localisés ou les dynamiques d'interdépendance d'échelle supérieure.**
- ### 2. Des supports et des protocoles de travail destinés à soutenir des formes collaboratives de production et de partage de connaissances et de savoirs.

**Un support pour l'animation de processus de travail collectif**

- Capacité de mobiliser instantanément de larges répertoires de données et de les mettre en carte en quelques clics.
- Gestion interactive de la carte et des données (zoom, choix des graphiques ponctuels, taille et couleurs, classes, sélection des graphiques de synthèse) :
- Une méthodologie d'accompagnement de la construction collective de connaissances.

**Des modalités et des outils de mise en forme qui facilitent la production collective et la capitalisation**

- Une spécificité de l'interface **Atlas** est la possibilité d'enregistrer *en temps réel* des cartes statistiques en intégrant des boutons dans des textes. Les "hypertextes" ainsi constitués de cartes commentées conservent le caractère interactif et dynamique des données et des cartes, base qui peut être enrichie par les participants dans le cadre d'un travail individuel ou sur un mode collaboratif dans le cadre des sites dédiés.

### 3. Un fonctionnement en réseau pour mutualiser les expériences, enrichir les analyses et proposer des économies d'échelle aux groupes participants.

**Au sein de la plate-forme Atlas**, chaque groupe peut disposer d'un site dédié qui présente des fonctionnalités interactives et dynamiques permettant de manier les cartes et les données, de réaliser des hypertextes, de les publier ou non sur le site, de créer de nouvelles pages Web ...

**Ces sites dédiés offrent plusieurs opportunités :**

- Permettre aux groupes d'acteurs réunis sur un projet de disposer des résultats de leur travail, de le poursuivre sur un mode collaboratif, avec un appui adapté de l'équipe **Atlas**.
- Permettre à l'équipe d'**Atlas** de soutenir en continu les groupes territoriaux, ateliers ... tout en minimisant la charge logistique.
- Permettre la diffusion, dans le réseau, des résultats des travaux des différents groupes ou partenaires : tant sur le plan méthodologique, qu'en matière de résultats.

---

**Liens**

- ❑ [Atlas sur dans la plate-forme Gestion des Ages](#) sur le site de l'Anact
- ❑ [plate-forme de travail ATTLAS](#) (Site en tête de réseau)
- ❑ Un exemple de site en réseau : Aract Nord Pas de Calais : [Site du CBE de Lille Métropole](#)



## Annexe 1

### Présentation synthétique des expérimentations

#### **Collaboration ANACT- Cité Publique - ARACT Nord Pas de Calais - Comités de Bassins d'emploi de Lille Métropole et de Béthune :**

L'Aract et les deux Comités de Bassin d'emploi de Béthune et de Lille Métropole s'associent pour une expérimentation de la démarche ATTLAS. Après deux rencontres de découverte de l'outil et de la démarche avec différents partenaires (SEPES, CRAM, CGPME, CBE), un premier thème de travail a été dégagé pour une expérimentation en appui à l'action des CBE de Béthune et Lille Métropole : l'anticipation des sorties prématurées des seniors et réintégration dans l'emploi des seniors sortis prématurément.

Le projet se décline parallèlement sur les territoires d'intervention respectifs des deux CBE.

Des ateliers de travail ont permis d'élaborer un cahier de données en rapport avec la problématique, d'établir les contacts nécessaires avec les fournisseurs de données et partenaires (notamment Insee et SEPES/DRTEFP), en vue de concrétiser ces cahiers de données et d'opérer les maillages cartographiques optimaux, compte tenu des objectifs et des contraintes du secret statistique.

D'autres ateliers ont permis à chaque CBE d'animer un groupe de travail restreint, associant les acteurs techniques intervenant sur les territoires des CBE, pour dépouiller ensemble les données cartographiées.

Enfin, des scénarii d'animation à destination d'un groupe élargi associant pour chaque CBE des partenaires sociaux, des institutions etc. Ces groupes élargis se composent de partenaires des Conseils d'Orientations des CBE auxquels sont associés d'autres acteurs clés.

La prochaine étape consiste en une séance plénière d'approfondissement, s'appuyant sur les retours et les propositions des participants.

#### **Collaboration ANACT - Cité Publique - ARAVIS - CTEF du Forez et la Maurienne :**

Les CTEF du Forez (Loire) et de la Maurienne (Savoie) rejoignent le réseau ATTLAS. Spécifiques à la Région Rhône-Alpes, les CTEF sont des structures territoriales, supportées par la Région et l'Etat, chargées de rassembler les acteurs locaux emploi et formation et d'animer la convergence de leurs actions.

L'expérimentation ATTLAS se réalise dans le cadre des groupes "Ressources Humaines" des deux CTEF. Ces groupes, auprès desquels ARAVIS (Réseau ANACT) exerce une mission d'accompagnement, ont en effet placé la "gestion des âges" et "l'entrée seniors" parmi leurs priorités.

Ces deux sites présentent des contextes très spécifiques qui chargent l'expérimentation d'enjeux particuliers. Soulignons notamment les éléments suivants qui ont une forte incidence sur les relations Age-Travail-Emploi dans ces deux territoires :

1. En Maurienne : un territoire à faible densité, marqué par le travail saisonnier, les chantiers d'infrastructure (tunnels et autoroutes), la multi activité et le poids de 4 à 5 grandes entreprises, les problématiques propres à leur sous-traitance.

2. Dans le Forez : le souci des acteurs est de comprendre et de partager les enjeux d'un tissu local d'activités composites, distribué sur trois registres :
  - le milieu agricole de plaine et de moyenne montagne,
  - une économie résidentielle supportée par des TPE et PME concentrées autour des petites villes et des axes routiers,
  - la sphère d'influence de la région de Saint-Étienne (tension entre attractivité et effets de seuils, générationnels notamment).

#### **Collaboration ANACT - Cité Publique - FORMAPAP (Inter secteurs du papier carton) :**

Deux objectifs sont visés:

1. D'une part, la réalisation d'une géographie des emplois à partir d'une entrée par les âges. La principale source de données mobilisée est le fichier des DADS exploité par l'Insee. Cette approche territorialisée des âges permettra d'animer des groupes de travail de l'observatoire, au niveau de la branche, puis en région. L'un des buts recherchés est de soutenir une démarche de concertation entre les institutions régionales compétentes en matière de formation et les acteurs de la branche à partir de la problématique du renouvellement générationnel.
2. Mais il s'agit, d'autre part, de réaliser le transfert du démonstrateur ATTLAS vers l'observatoire prospectif des métiers et des qualifications. Le programme comporte ainsi une part importante de formation-action (élaboration des cahiers de données, prise en main de l'outil, méthodologie d'animation), tandis que parallèlement, une version d'ATTLAS est installée dans l'observatoire, avec une assistance à distance.

#### **Collaboration ANACT - Cité Publique - ARACT Pays de la Loire - OREF Pays de la Loire :**

Deux objectifs sont visés :

1. D'une part, il s'agit d'animer des séances d'ateliers, soit consacrées à la question des mutations du travail et au développement économique de la région (SQVT, 2007), soit consacrées à la réalisation de diagnostics territoriaux et partagés concernant l'industrie agro-alimentaire (2008).
2. D'autre part, il s'agit de réaliser le transfert technologique du démonstrateur ATTLAS vers l'OREF des pays de la Loire et d'accompagner la prise en main des opérateurs.

## Annexe 2

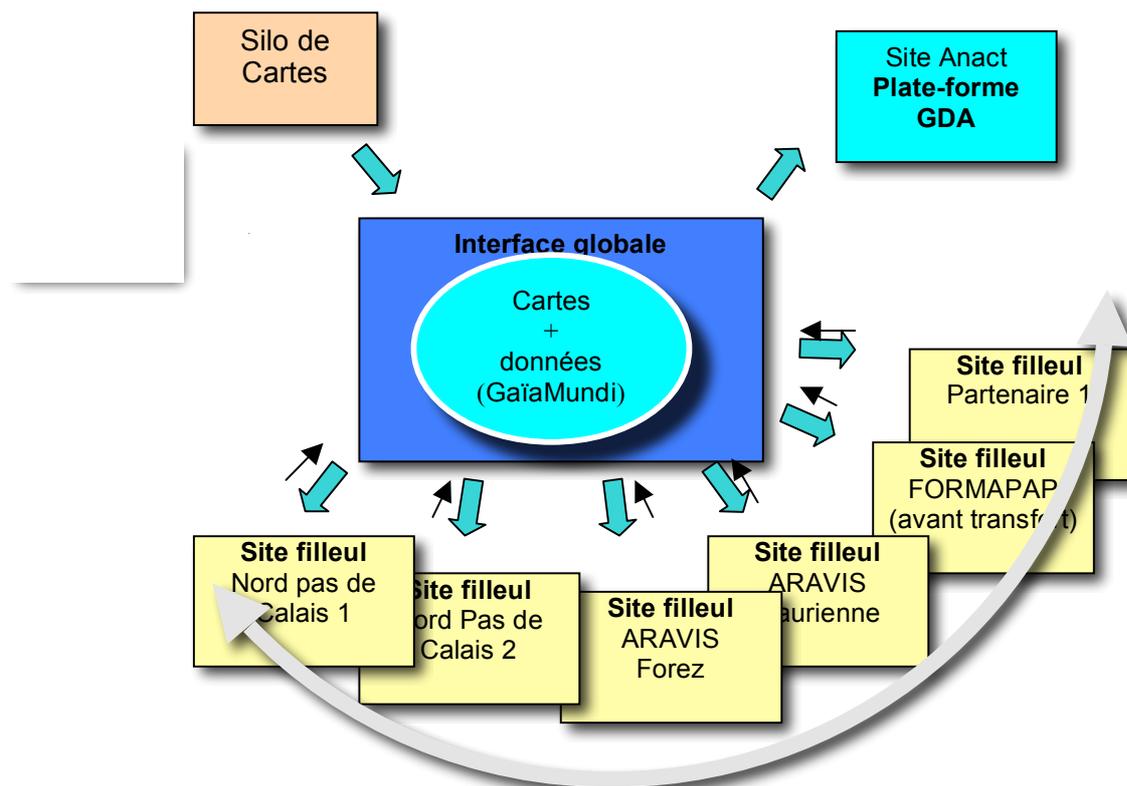
### Présentation synthétique de l'architecture d'Atlas

Sur le plan fonctionnel, l'outil Atlas est un dispositif qui comporte plusieurs interfaces :

- **Une interface globale** qui concentre l'ensemble des fonctionnalités du dispositif,
- **Une interface de publication** reliée au site de l'Anact (plate-forme GDA),
- **Un réseau de sites filleuls dédiés aux groupes de travail, groupes territoriaux** ou de branche, ou encore aux partenaires qui s'associent dans la phase d'expérimentation,

Ces interfaces sont reliées entre elles, formant un réseau en étoile dans lequel circulent trois flux d'information :

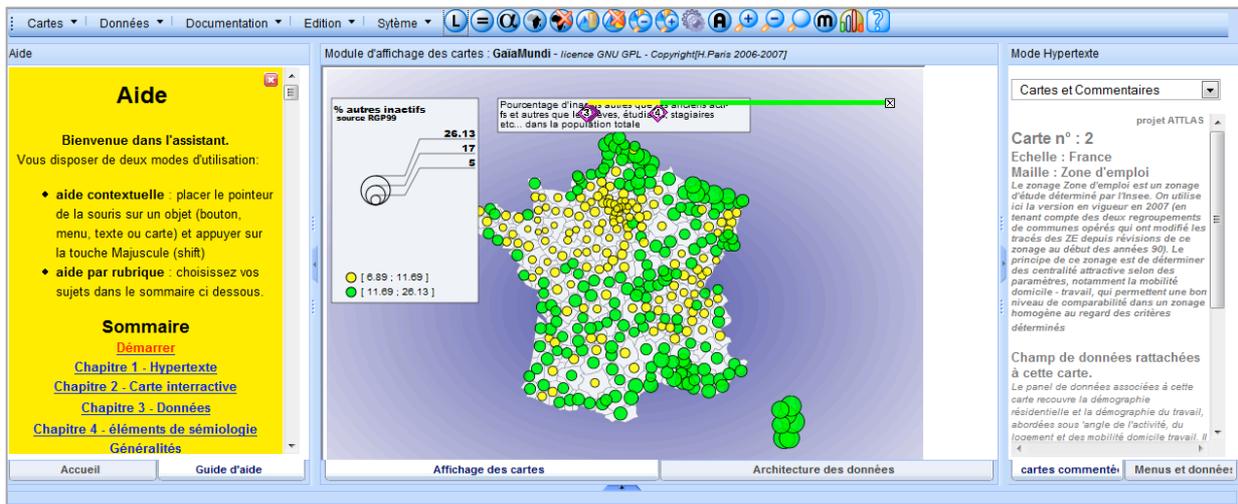
1. **Le flux des cartes et les données.** C'est le flux principal. L'ensemble du dispositif est structuré autour de lui pour assurer sa fluidité et son développement. Sur le plan technologique, ce flux est généré par le noyau logiciel GaïaMundi autour duquel est construit le réseau en étoile.
2. **Les hypertextes de commentaires de carte.** C'est par ce flux que s'opère à la fois la capitalisation des travaux des groupes territoriaux, des ateliers, des travaux d'expert...
3. **Les infos et actualités du réseau.** Ce flux alimente les sites filleuls à travers des pages d'infos et des liens vers l'ensemble du réseau ou vers d'autres sites ou lieux ressources. Circulent aussi dans ce flux les contributions méthodologiques, analyses ...



### Interface Globale

Trois espaces techniques :

- Volet de droite : aide, documentation, méthodologie ...
- Volet central : espace d'affichage des cartes et gestion de l'architecture cartes/données
- Volet de gauche : fonction d'édition



### Trois types de fonctions d'édition sont proposés :

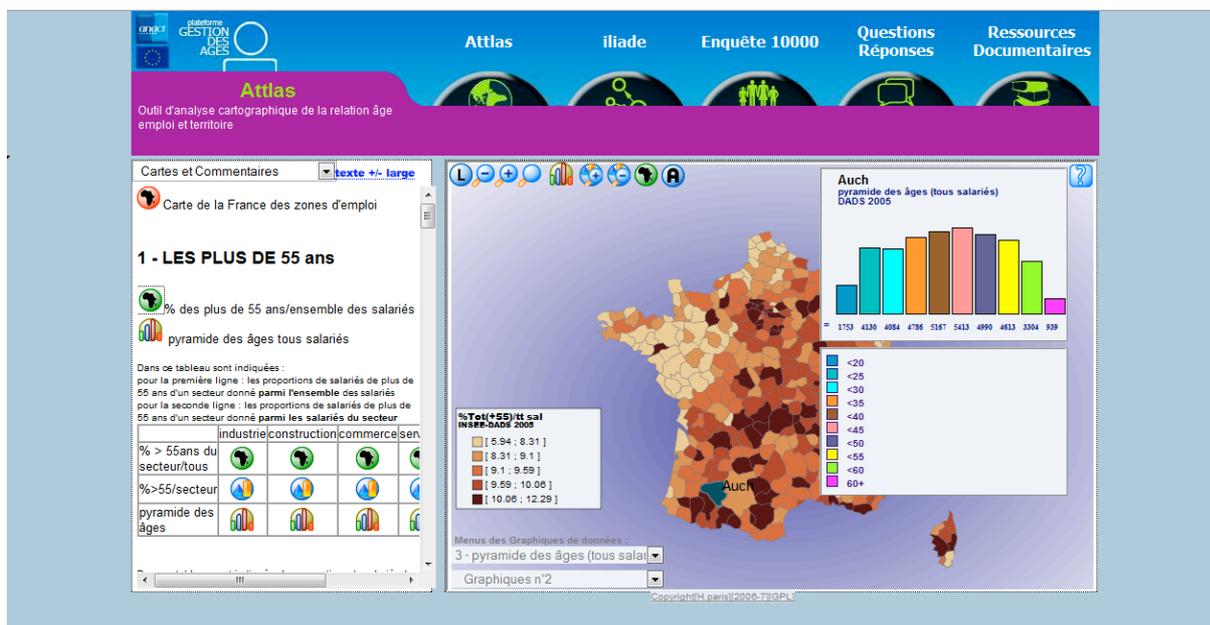
- L'édition et l'administration des **hypertextes**
- L'édition et l'administration des **cartes et des données** : intégration de nouvelles cartes, intégration de nouvelles données, transfert des données d'une carte à une autre, gestion et façonnage des méta données (menus, libellés des légendes, façonnage des graphiques, classifications thématiques etc.)
- L'édition et l'administration des **sites filleuls** et du **site de la plate-forme**



### Interface de publication sur le site ANACT, sous la plateforme « gestion des âges »

Cette interface de publication propose un aperçu d'une géographie des seniors et offre au public la présentation de différentes cartes permettant de visualiser comment le vieillissement des populations au travail se distribue sur le territoire national. Partant, il s'agit d'aider à mieux saisir comment se décline le phénomène selon des variables telles que le secteur d'activité, la catégorie socio-professionnelle, le genre, etc.

Si elle n'offre pas la possibilité de construire des cartes, cette interface de publication permet néanmoins à l'utilisateur de travailler les cartes. Par exemple, il est possible de modifier la palette de couleurs (lecture des hiérarchies ou lecture des configurations), de modifier les seuils de distribution des éléments sur la carte (visualiser les processus, repérer les minima et les maxima), de choisir les graphiques associés pour explorer les territoires.



## Le réseau de sites filleuls

Ce réseau a été développé pour faire face à deux types de besoins apparus dans la phase de mise en pratique :

1. Permettre aux **groupes d'acteurs réunis sur un projet de disposer des résultats de leur travail**, voire de le poursuivre sans l'intervention directe de l'Anact, ou bien avec un appui à distance.
2. Permettre à l'équipe de l'Anact dédiée au projet de proposer un schéma de relations opérationnelles soutenues avec les groupes territoriaux, ateliers ... tout en minimisant la charge logistique. Les sites permettent soit de nourrir le travail des groupes à partir d'éléments mis à disposition sur leur site dédié, soit de générer à distance la part de travail réalisé par l'équipe dans le cadre des projets de territoire ou autres ... (façonnage des cartes, synthèse des réunions, mise en scènes de données réalisées par l'équipe ...).

Mais cette mise en réseau peut aussi inciter des participants aux groupes à utiliser l'outil et à s'approprier la démarche de rapprochement de données cartographiques. **Chaque site** dispose ainsi de **fonctionnalités interactives et dynamiques** permettant de manier les cartes et les données, de réaliser des hypertextes, de les publier ou non sur le site dédié, de créer des pages Web dans le site dédié ...

Chaque groupe qui dispose d'un site peut **décider de sa politique éditoriale** à destination des membres du groupe.

Les sites filleuls sont des sites de travail. Ils sont donc a priori destinés à un fonctionnement Intranet. Leur design est rustique. Ils peuvent cependant rapidement être "relookés" si le groupe souhaite ouvrir l'accès à d'autres publics que les participants du groupe.

Les sites filleuls peuvent :

- S'abonner via le site global aux documents hypertextes qui circulent dans le réseau
- Afficher des cartes et des données et enregistrer le travail réalisé
- Cloner des documents et les transformer ou les compléter
- Créer de nouveaux documents hypertextes sur le site

- Gérer la publication ou non des documents en cours d'élaboration
- Générer des pages de site

Site-CBE Lille Metropole-ARACT  
Site affilié au projet R&D Atlas (www.cartoanact.fr)

Contacts | Mentions légales

Accueil | Cartes | Infos Atlas | liens | Ateliers



# RESEAU ATTLAS

## Expérimentation en Région Nord Pas de Calais

portée par  
l'Aract Nord pas de Calais  
en partenariat avec les CBE de Béthune et de Lille Métropole

groupe de travail :  
**'Intégration des Séniors et prévention des sorties prématurée'**

### Site du Comité de Bassin d'emploi de Lille Métropole

**Juillet - Septembre 2008**

Site-CBE Lille Metropole-ARACT  
Site affilié au projet R&D Atlas (www.cartoanact.fr)

Contacts | Mentions légales

Accueil | Cartes | Infos Atlas | liens | Ateliers



#### Premiers pas du réseau ATTLAS

La mise en ligne de la [plateforme Gestion des âges](#) sur le site anact.fr coïncide avec l'aboutissement de la première phase technique du projet de Recherche et Développement ATTLAS.

Le projet amorce maintenant sa phase de déploiement. Cette seconde phase conserve cependant un caractère expérimental. Au cours du prochain semestre, il s'agit en effet de poursuivre deux premiers objectifs :

1. soumettre l'outil technique à l'épreuve de la pratique et apporter les correctifs nécessaires,
2. formaliser les méthodologies sur différents plans :
  - rapprochement de données,
  - animation des processus de travail,
  - animation de réseau (échange entre les différents sites)
  - formation et transfert des résultats et des savoirs-faire accumulés.

**Vers une charte d'usage**

#### Premier groupe de travail en Nord Pas de Calais

L'Aract et les deux Comités de Bassin d'emploi de Béthune et de Lille Métropole s'associent pour une expérimentation de la démarche ATTLAS. Après deux rencontres de découverte de l'outil et de la démarche avec différents partenaires (SEPES, CNAM, CGPME, CBE...), un premier thème de travail a été dégagé pour une expérimentation en appui à l'action des CBE de Béthune et Lille Métropole.

**Thématique retenue :**  
*Anticipation des sorties prématurées des séniors et réintégration dans l'emploi des séniors sortis prématurément. (Cf. détails dans le document de projet)*

Le projet sera décliné parallèlement **sur les territoires d'intervention respectifs des deux CBE.**

La **journée du 8 juillet** a consisté à **élaborer un cahier de données** en rapport avec la problématique, à établir les contacts nécessaires avec les fournisseurs de données et partenaires (notamment Insee et SEPES/DRTEFP) en vue de concrétiser ces cahiers de données et à **opérer les premiers contacts** entre les différents acteurs du projet.